



# 106 年屏東縣霧臺鄉農業政策發展會議手冊



會議時間:106 年 6 月 6 日上午 09:30

會議地點:屏東縣霧臺鄉公所二樓會議室

主辦單位:屏東縣霧臺鄉公所

# 目錄

壹、會議議程表.....	2
貳、會議流程表.....	3
參、業務報告	
一、屏東縣霧台鄉公所觀光課.....	4~10
二、本鄉各產銷班.....	11
肆、專題演講.....	12
伍、綜合討論.....	13

## 壹、會議議程表

一、會議時間: 106年6月6日上午09:30分。

二、會議地點: 屏東縣霧臺鄉霧臺鄉公所二樓會議室

三、主持人致詞: 杜鄉長正吉

四、業務單位報告:

(一)霧臺鄉公所: 報告歷年來針對本鄉推行農業相關計畫執行情形。

(二)本鄉各產銷班: 各產銷班報告目前組織運作狀況及各班務推動執行情形。

五、專題演講:

邀請國立屏東屏東科技大學森林系陳美惠教授，就長期以來在本鄉推動生態旅遊，協助發展農業相關產業，帶動部落共同研發，生產健康、安全、優質系列產品，並吸引更多在外族人回鄉奮鬥、發展部落深度旅遊。

六、綜合討論:

討論一: 霧臺鄉農業政策發展方向及願景，提請討論

討論二: 如何解決目前本鄉農業發展所面臨困境及問題，提請討論

討論三: 如何加強本鄉各產銷班組織運作，以發揮組織功能，提請討論

七、交換意見

八、會議結束

貳、活動流程表:

時間	項目	內容	備註
09:30~10:00	報到		
10:00~10:10	主席致詞	杜鄉長正吉	
10:10~10:30	業務報告	1. 屏東縣霧臺鄉公所觀光課 2. 本鄉各產銷班	
10:30~11:00	專題演講	國立屏東科技大學森林系 陳美惠教授	
11:00~11:40	綜合討論	1. 霧臺鄉農業政策發展方向及願景。 2. 如何解決目前本鄉農業發展所面臨困境及問題。 3. 如何加強本鄉各產銷班組織運作，以發揮組織功能。	
11:40~12:00	交換意見		
12:00	會議結束		

參、業務報告：

一、屏東縣霧臺鄉公所觀光課：

(一)本鄉農業發展回顧及瓶頸

1、限制因子

(1)、可耕地有限

霧台鄉平均地處高度在 1000 公尺以上山區，地勢皆屬山巒、懸崖、溪谷等，土地運用於農業發展者相當有限，難以形成規模化的商業農業

(2)、集中型降雨與乾旱

霧臺鄉 70%降雨季集中在 6~9 月，特別是颱風期間的強降雨沖刷及冬季時的乾旱，成為坡地農業發展的限制因子。

(3)、農業人口老化

全鄉實質從事農業人口，不足 3%，平均達 63 歲以上。該人力結構往往身兼部落各項頻繁活動辦理，難以發展出具有競爭力之特用農業。

(4)、交通運輸

台 24 線是台灣山區道路系統中，土石沖刷指數名列前矛區域，河流向源侵蝕作用及颱風暴雨季節，形成的道路中斷與障礙，乃是農業發展的影響因子。

2、發展契機

(1)、文化農業

魯凱族傳統飲食及歲時祭儀中，形成的特色農業文化，具有適地性、特殊性、永續性及潛在性等四大優點。加上過去相對其它原鄉，封閉且自律的系統特質，該區中之文化農業，具備發展成聯合國「家庭農場」之特色山地農業。

(2)、觀光發展

全球 3.2 兆美元的觀光產業中，以文化觀光、飲食觀光佔了最重要比率，其次為生態觀光及養生觀光。另外，台灣未來十年之銀髮經濟約 3 兆新臺幣，而三地門旅遊商圈觀光人數年近 220 萬人次，進入霧臺近 30 萬人次，平均霧臺消費旅遊每人約 160 元左右。因此農業之發展，應以文化及飲食觀光為核心目標，生態及養生旅遊作為行銷策略，提高在地消費金額之發展為住。

(3)、網路行銷

透過社群網站、微電影及各類網路文宣，對於偏離都會區之消費群(高壓力、

銀髮族等)而言，將產生巨大的旅遊消費吸引力。因此，針對網路社群，提出農業因應方案，也將能為本鄉之農業帶來活力。

### 3、農業項目回顧

於霧臺鄉過去諸多農業發展項目中，久安計畫是以自八八風災以來，相對具體化之農業發展計畫。該案是以魯凱文化、農業特色及生態環境為一體發展之觀農業觀光產業計畫，其中以「霧臺紅藜小米生態園區」、「無毒特用作物農園」、「農業與生態文化觀光旅遊整合行銷」為計畫三大主軸。並依據上述綱要，進行了「紅藜及小米種源純化及保存庫建立」、「特用作物、野菜及香草系統建置」、「原生菇蕈栽培系統建置及輔導」、「農特產品開發系統建立」等幾個分項計畫。執行方案中，計畫執行過程中完成之項目，包括；

- (1)、從媽媽班、農事班進階到產銷班之成立；
- (2)、育種人力及種源收集純化，完成 7 種紅藜、4 種小米品系選育及小米正名；
- (3)、高經濟特用作物之培育，包括近 3 萬株百合花、金線蓮組織培養、山藥規格化設施栽培、生態菇蕈培訓、6 種地瓜、白化山芋梗及零餘子等技術栽培；
- (4)、微生物產業發展，自行開發具有高經濟產值之小米發酵粉培育技術；
- (5)、因應缺地重建屋之層架栽培設施系統；
- (6)、建立以飲食文化觀光為導向之「魯凱粥道」加工品及輕食餐飲設計

### 4、發展瓶頸

#### (1)、組織運作不順暢

農產運銷組織因仍屬草創階段，鄉公所與產銷班之間、產銷班與班員之間、鄉公所與班員之間，及各項產銷輔導資訊提供等，其營運模式及溝通管道，仍多滯礙，影響農業之發展，未來有待進一步探討，尋求最適化。

#### (2)、不對稱市場行銷

本鄉之農產品，長期以來，一直著重於收購直銷模式，形成少量原料，進入大消費量市場，而無法產生價格差異化及品牌之營造。除咖啡及愛玉子之發展，已由原物料之消費導向，轉為內需導向，形成供不應求，其它仍無法完善本鄉之農業行銷。

### (二)、霧臺久安計畫執行成果及未來願景

#### 1、久安計畫成果

##### (1)、農場規劃

①、霧臺香草園:完成上霧臺香草農場之規劃、施作及種源培育

②、神山生態教育農場:完成神山生態教育農場之規劃、施作、種植及體驗

## (2)、種苗培育

### ①、穀類作物

A、8種小米展示園生產及種原分贈

B、6種紅藜種源生產及分贈、1種薏仁生產及分贈。

### ②、根莖作物

A、種類保存:山芋6種、地瓜6種、山藥1種、百合1種及土人蔘1種。

B、設施栽培:山藥田間管式栽培、層架山芋白化栽培

### ③、豆類作物

A、種類保存:花生、鵲豆、豇豆、翼豆及樹豆5種豆類

B、設施栽培:分為田間支架栽培及層架豆芽培育系統兩大類，後者應用於禮納裡部落無可耕地之系統。

### ④、葉菜類作物

A、種植推廣:進行落葵、山芹菜、山當歸、紅鳳菜、白鳳菜、皇宮菜等15種高營養價值作物之種苗培育及分贈。

B、保護栽培:建立田間塑膠覆蓋及自動滴灌噴水栽培設施。

### ⑤、菇類

A、菇種培育:計猴頭菇、香菇、袖珍菇等三種培育及教育訓練。

B、設施培育:進行田間貨櫃栽培、遮陽網箱式栽培及露地設施栽培三種。

### ⑥、酵母培育

供烘焙用之小米發酵粉培育方法1式。

## (3)、農產加工

①、日照蔬菜6式

②、霧臺漬物3式

③、小米、紅藜、樹豆等乾糧豆真空包裝各2式

## (4)、餐飲加工

①、霧臺小米餅6式

②、魯凱披薩3式

- ③、魯凱粥道 2 款 12 式
- ④、可充泡型之霧臺小米粉 1 式、霧臺紅藜粉 1 式、霧臺小米麵茶 6 式。
- (5)、農業認證
  - ①、建立本鄉與屏科大農產化驗之作業
  - ②、完成產銷班 16 項農特產品之送驗。
- (6)、自有品牌
  - ①、魯凱粥道  
即時型魯凱粥道 6 式，禮品型魯凱粥道 6 式。
  - ②、小米正名  
正名活動一場，針對 40 種小米母語及品系之確認。
- (7)、產銷組織:成立農事班、魯凱媽媽班及特用作物產銷班之成立。
- (8)、設備採購
  - ①、農業機具
    - A、 中耕機 2 部
    - B、 小型農具一批
  - ②、加工設備
    - A、高壓滅菌釜 1 部
    - B、中型真空包裝機 3 部
    - C、大型烤箱 3 部
    - D、中型乾燥機 1 部
    - E、大型炒熟機 2 部
    - F、大型收縮膜機 2 部
- 2、未來願景建議
  - (1)、建立具有民族特色之自主品牌農業
    - ①小米品種權利及主張及產業開發
    - ②魯凱粥道之特色產品開發
    - ③特色農特作物之延續
  - (2)、強化產銷組織與年輕世代之傳承與溝通
    - ①強化年輕世代習農教育及輔助措施
    - ②改善產銷班之營運及組織結構



(三)、本鄉歷年農業發展項目及檢討

類別	項目	辦理情況	未來建議	其它
種植類	霧臺小米種源純化	已辦理	建議延續辦理	
	香草培育	部份運作中	修正	低溫乾燥設備
	層架栽培系統	部份運作中	修正	栽培架
	原生菇蕈類栽培系統建置	已辦理，停止		滅菌釜等設備
	小米麩餅培育系統	已辦理，停止	建議延續辦理	
	特用作物-金線蓮培育	已辦理，停止		
	特用作物-百合培育	已辦理，停止	建議延續辦理	
	特用作物-食用白化芋梗	已辦理，停止	建議延續辦理	
	特用作物-規格化山藥設施栽培	已辦理，停止		
	速生蔬菜-芽菜培養	已辦理，停止	建議延續辦理	
加工類	魯凱粥道農產品開發	已研發與展示	遴選意願參與者	
	魯凱媽媽烘焙研習	已辦理	修正	
	魯凱披薩	已辦理	修正	烤箱
	小米餅	已辦理	修正	烤箱
	產品包裝	已辦理	建議延續辦理	
	農特產品開發及加工系統建置	已辦理	脫殼機、炒熟機、真空包裝機等	
觀光類	禮納理接待家庭	運作中		
企畫類	小米產業發展	已辦理	霧臺好米專案計畫	
	霧臺小米正名	已辦理	權利登記與產品加強開發	
	特用作物產銷班成立	已成立4班	強化產銷班與在地銷售橫向聯繫	中耕機、及農具
	長治百合產銷館	委託營運中	轉型專業農產加工及代工	
	「霧臺花時間」年度旅遊季	未執行		
	「魯凱好時光」一~三日遊	未執行		

(四)、105-106 年度霧台鄉公所辦理農業相關各項活動產銷班配合情形

105 年度							
活動項目	辦理時間	特用作物產銷班第一班參與情形	特用作物產銷班第二班參與情形	特用作物產銷班第三班參與情形	果樹產銷班第一班參與情形	特用作物產銷班第四班參與情形	備註
105 年度櫻花季及春節促銷活動	2 月 4-28 日	2 攤位	0	1 攤位	1 攤位		
105 年度農業輔導及民宿觀摩	4 月 28-29 日	5 人參與	0	0	0		
105 年度全國魯凱族運動會錯銷活動	06 月份	1 攤位	0 (提供伴手禮)	1 攤位	1 攤位 (提供伴手禮)		
105 年度農產品認證訓練計畫	06 月 01 日-31 日	提送 6 件	提送 7 件	提送 4 件	提送 5 件		
105 年度豐年祭促銷活動	08 月 15 日	1 攤位 (提供伴手禮)	0	1 攤位 (提供伴手禮)	1 攤位		
105 年度產銷班農業資材補助計畫-衛耗材	06 月-12 月份	提出申請 70000 元	提出申請 70000 元	提出申請 66000 元	提出申請 70000 元		
105 年度產銷班農業資材補助計畫-活動經費	06 月-12 月份	0	提出申請 20000 元	0	0		
105 年度辦理魯凱粥道產品及履歷認證教育訓練	09 月-11 月份	參加人數 12 人	參加人數 3 人	參加人數 5 人	參加人數 3 人		好茶 6 人
輔導或產銷班自行提報縣府或中央補助計畫提送	全年度	提送 1 個計畫至縣府, 1 個至農委會	提送 3 個計畫至農委會, 1 個至原民會	提送 1 個計畫至縣府, 1 個至農委會	0		
106 年度							

活動項目	辦理時間	特用作物產銷班第一班參與情形	特用作物產銷班第二班參與情形	特用作物產銷班第三班參與情形	果樹產銷班第一班參與情形	特用作物產銷班第四班參與情形	備註
106 年度櫻花季及春節促銷活動	1 月 25-2 月 28 日	1 攤位	0	1 攤位	1 攤位		好茶 1 攤位
106 年度農業輔導及民宿觀摩	5 月 11-12 日	0	0	0	1 人參與	2 人參與	
106 年度農產品認證訓練計畫	05 月 01 日-6 月 30 日	提送 1 件	提送 3 件	0	0		

#### (五)、其他事項

1. 106 年度產銷班購置農業資材設備計畫，07 月份開始提出計畫申請。

(1). 資材經費由各班提出需求計畫送公所申請。

(2). 活動經費以補助經費為主，計畫內容以辦理促銷活動，觀摩或課程訓練等為主。

2. 106 年度產銷班評鑑，本鄉今年度受測單位為、特用作物產銷班第二班、特用作物產銷班第三班，請受測單位於 06 月 30 日前將會議記錄本、支出帳目登計本及辦理活動相關照片，備妥資料至縣府辦理評鑑。

3. 本所已完成屏東縣霧臺鄉公所對轄內農民團體評比暨農發經費補助基準(草案)之編訂並公布施行本補助基準辦理，預計明年度開始執行。

4. 本鄉今年度承租台糖公司所有地供本鄉特用作物產銷班第二班及本鄉果樹產銷班第一班使用租金繳納乙案，第二年租金部分至今尚未收齊，本所將於 06 月 30 日繳交租金至台糖公司，請產銷班告知耕作農民務必配合。

## 二、本鄉各產銷班業務報告：

各產銷班報告目前組織運作狀況及各班推動執行情形。

(一)特用作物產銷班第一班

(二)特用作物產銷班第二班

(三)特用作物產銷班第三班

(四)特用作物產銷班第四班

(五)果樹產銷班第一班

#### 肆、專題演講:

講師:國立屏東屏東科技大學森林系陳美惠教授

藉由生態旅遊之推動，協助發展農業相關產業，帶動部落共同研發，生產健康、安全、優質系列產品，並吸引更多在外族人回鄉奮鬥、發展部落深度旅遊。

## 伍、綜合討論：

討論一：霧臺鄉農業政策發展方向及願景；提請討論

說明：推行本鄉農業產業，是近年本鄉重點發展項目，但是，仍有極大幅度之成長及發展空間。藉由各方意見，並嚴選出特色並具備文化傳承意義及可供為霧臺鄉民賴以為生的經濟作物，能夠隨著霧台文化觀光及安全的養生產業的快速發展，從初級農產品轉型為高附加價值的旅遊伴手禮。

討論二：如何解決目前本鄉農業發展所面臨困境及問題；提請討論

說明：探究主要原因其中包含如：不對稱市場行銷及組織運作不順暢

本鄉之農產品，長期以來，一直著重於收購直銷模式，形成少量原料，進入大消費量市場，而無法產生價格差異化及品牌之營造。另各農產運銷組織其營運模式及溝通管道，仍多滯礙，影響農業之發展，

討論三：如何加強本鄉各產銷班組織運作，以發揮組織功能。提請討論

說明：討論本鄉各產銷班組織運作不順暢之原因；

農產運銷組織因仍屬草創階段，鄉公所與產銷班之間、產銷班與班員之間、鄉公所與班員之間，及各項產銷輔導資訊提供等，其營運模式及溝通管道，仍多滯礙，影響農業之發展，未來有待進一步探討，尋求最適化。